

# KANBAN Activity for Improvement

## การจัดระบบการดำเนินงานด้วย 'คัมบัง'

ระยะเวลา 1 วัน

### หลักการเหตุผล

การทำงานในสายงานผลิตที่ผลิตสินค้าคราวละมาก ๆ นั้น มีวัตถุประสงค์สำคัญอย่างหนึ่งคือ การขจัดความสูญเปล่าให้หมดไป ซึ่งเป็นเรื่องที่ยากลำบาก เพราะจะต้องพิสูจน์ให้ได้ว่าความสูญเปล่านั้นคืออะไร ที่จุดใด มีฉะนั้น ระบบการผลิตในหลักการผลิตแบบทันเวลาพอดีหรือ Just in Time (JIT) จะเกิดขึ้นไม่ได้ และจะทำให้เกิด Waste ในหลายๆด้านขึ้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งหลายจะเป็นการลดทอนความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในการทำธุรกิจ

คัมบัง Kanban หรือ Toyota production System เป็นระบบที่ช่วยสนับสนุนการวางแผนในสายงานการผลิตประเภท Pull System ให้สามารถดำเนินงานไปได้อย่างลุล่วง ซึ่งประกอบด้วยเทคนิคในด้านต่างๆ อาทิเช่น การควบคุมด้วยสายตา (Visual Control) เป็นต้น อีกทั้งสามารถนำมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับหลักการ Supply Chain Management ซึ่งเป็นระบบแนวคิดการจัดการยุคใหม่ได้เป็นอย่างดี

### วัตถุประสงค์

- เพื่อเป็นพื้นฐานและสร้างความเข้าใจในการบริหารการจัดการเรื่อง KANBAN เพื่อให้สามารถนำหลักแนวคิดนี้ไปใช้ปฏิบัติในองค์กรได้จริง
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีแนวคิดริเริ่มการปรับปรุงงานในหน้าที่ความรับผิดชอบและจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

### รายละเอียดหลักสูตร

- หลักการเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในสายการผลิต
- ความสูญเปล่า 7 ประการ
- การขจัดความสูญเปล่าให้หมดไป
- แนวคิด Just in Time System
- ผลที่ได้รับ
- วัตถุประสงค์
- หลักการ Visual Control, 5ส , TPM
- การกำหนดมาตรฐานการทำงาน
- กิจกรรมเพิ่มผลผลิตเพื่อส่งเสริมการจัดระบบ
- การรักษาระบบและการประเมินผลงาน
- การวางผังโรงงาน
- ความปลอดภัย
- Workshop เพื่อเพิ่มความเข้าใจมากยิ่งขึ้น

### รูปแบบการฝึกอบรม

- การบรรยายสื่อสาร 2 ทาง และมีตัวอย่างประกอบ โดยเน้นให้เกิดการแลกเปลี่ยนและแสดงความคิดเห็น
- กิจกรรมกลุ่มเพื่อสร้างให้เกิดความเข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติจริงได้
- ประเมินผลหลังการอบรม

### ผู้ที่เหมาะสมจะเข้ารับการอบรม

หัวหน้างานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ